

# Económica

Seguridad

De los recursos



# Implementar espacios de diálogo para y desde las mujeres sobre prioridades de seguridad en Colombia

## Autoría

Corporación de Investigación Social y Económica (CIASE)

## Equipo operativo del proyecto

Juliana Suescún Gómez, Coordinación.

Diana Gunneivia García Salamanca, Consultora- experta en género, interseccionalidad, seguridad y pedagogía.

Wayra Guerra, Profesional de apoyo.

Rosa Emilia Salamanca, Asesoría en incidencia.

Camille Cartal, Pasante-

Clara Elena Gómez Velásquez,

Tallerista, experta en procesos con mujeres rurales.

Luisa Fernanda González,

Tallerista, experta en construcción de paz y fe.

Deris Paz, Tallerista,

experta en procesos con mujeres indígenas.

## Equipo administrativo del proyecto

Rosa María Duque y Marco del Valle

DCAF - Centro de Ginebra para la Gobernanza del Sector de la Seguridad

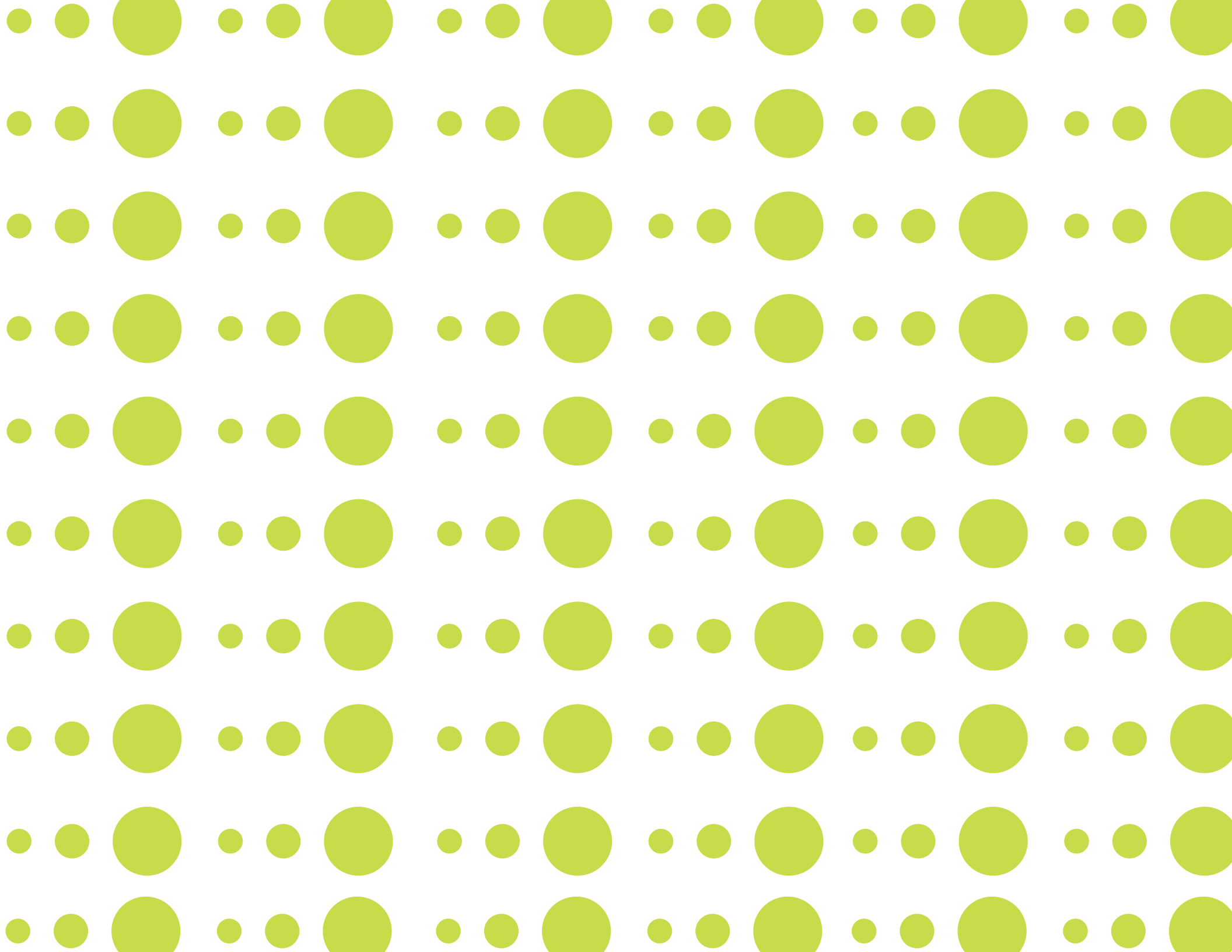
## Equipo del proyecto

Cristina Hoyos, Cedric, Bolli Enric Gonyalons y Juan Mena Tobías Fontecilla

## Agradecimientos

Este proceso no sería posible sin todos los aprendizajes compartidos con las mujeres y sus diez organizaciones de las diez regiones en las que hemos trabajado. Nos han recibido con confianza y hemos construido saber y sentir desde la unión, el intercambio y la búsqueda de transformaciones. Va para ellas nuestro agradecimiento y reconocimiento.

Bogotá  
2021-2022



# índice

1... La seguridad económica

2... Presupuestar recursos

3... Los proyectos

4... Plataformas de recaudación

5... Fondos rotatorios

6... Automonitoreo de la seguridad económica

## Nos alegra mucho que estes aquí

Bienvenid\*, en este cuadernillo encontrarás herramientas y ejercicios para reflexionar y crear procesos, desde la seguridad feminista, sobre la dimensión económica de la seguridad.

Al leer este cuadernillo te vas encontrar con \*asterisco, los usamos para darle espacio a todas las identidades de género para ser parte del lenguaje.

Recueda tener un cuaderno o papel, o el block de notas de tu computador o teléfono a la mano para ir anotando lo aprendido, y en algunas casos, experimentando las actividades propuestas.

**Sigamos el camino.**



**Cuando nuestro diafragma  
se mueve completa y libremente,  
se envía un mensaje a través  
de nuestro sistema nervioso  
que dice: “Estamos segur\*s”  
(Pransky, 2017)**

*Las afirmaciones en este documento no reflejan la posición del Gobierno de Noruega, son responsabilidad de las organizaciones implementadoras y aliadas en el proyecto.*



# 1

## Seguridad económica

Es la seguridad relacionada con los recursos personales y colectivos. Se trata de obtener ingresos suficientes para nuestro bienestar y garantizar mi subsistencia y la de quienes dependen de mí de múltiples maneras.

Un ejemplo sería que mi sustento es la tierra, pues la cultivo y al venderlo obtengo mis recursos de autosubsistencia.

La seguridad económica además se relaciona con elementos cotidianos como el tiempo y la manera en que lo usamos para cuidar de otr\*s y para cuidar de nosotr\*s mism\*s.



## Componentes de la seguridad económica

Ahora, ten en cuenta que los recursos monetarios no son los únicos que nos llegan, pues también lo son el tiempo del cual dispones, los conocimientos que tienes y la infraestructura a la que tienes acceso. Todo lo son, y la idea es que tú misma los administres.

Buscamos que distintas actorías, tales como el Estado, la comunidad, las empresas, las familias y las asociaciones aporten al bienestar colectivo de la sociedad que puedan brindar con sus recursos y que esto se reconozca. Esto está ligado a la importancia de pagar impuestos.

Debemos velar para que las reglas de juego económico no cambien todo el tiempo. Por ello es importante proyectar qué puedo hacer yo hacia el futuro con mi sueldo y mi tiempo, poder visualizar mi bienestar económico y tener estabilidad laboral, pero hay que tener muy claro

que muchas cosas que proyectamos en la vida real se transforman y hay que estar atentos a estos cambios.

También es importante la autonomía para usar recursos y para tomar decisiones económicas. Esto tiene que ver con buscar el reconocimiento económico de las labores domésticas que realizas en tu propia casa y otras labores de cuidado a nivel comunitario.

Es importante entender que así como mi entorno debe garantizar que las generaciones futuras tendrán condiciones de vida digna, también es imprescindible que cada una de nosotras tenga una vejez digna, pues para ello es que hemos trabajado durante tu vida.

La autonomía siempre es una relación de tensión que garantiza poder poner límites a las personas que quieran tomar las decisiones que a ti misma te corresponden.

## 2. Presupuestar recursos

Este ejercicio te dará elementos para acompañar a a otr\*s a presupuestar sus recursos, te encotrarás que no solo se presupuesta dinero, dándole el valor que merecen elementos vitales como el cuidado, la tierra, el tiempo.

Los presupuestos son indispensables para nuestra vida personal, familiar, organizativa y como sociedad.

Prespuestar el dinero nos permite planear, encontrar equilibrio y reconocer que tenemos varios recursos, no solo el dinero.

Cuando presupuestamos recursos, del pasado solo hay lo que existe, no lo que pudo ser si hubiera... Planear lo que tengo pasa por comprender mis necesidades y deseos del presente, y las necesidad del futuro próximo y lejanos. Es muy importante tener en cuenta que los deseos,

auqnue hablen del futuro, son mis proyecciones desde el presente.

Aqui vamos a darte algunos tips para presupuestar el dinero, el tiempo, el cuidado y los recursos materiales.

Estas son algunas preguntas y reflexiones que puedes hacer:

**Tomate un momento y piensa cómo entiendes. presupuestas y planeas cada uno de estos recursos,**

**Cuidado**

**Tiempo**

**Dinero**

**Recursos materiales**

Da tiempo para reflexionar colectivamente sobre formas en que se entienden los recursos y maneras en que se presupuestan.

## Dinero

El dinero es el recursos que solemos priorizar, cuando presupuestamos dinero estamos pensando en necesidades que se satisfacen a través del mercado. En esta sección algunos tips para presupuestar el dinero, pero luego nos adentraremos en otros recursos.

### ¿Cómo presupuestar dinero?

Presupuestar el dinero es una mezcla de ingresos, gastos y ahorro. Sabemos que el ahorro es difícil cuando nuestros ingresos son ajustado pero podemos hacerlo con poco.

También es importante tener en cuenta que podemos guardar el dinero en casa, en un tarro, en un cajón, pero es mejor diversificar donde lo tienes, puede ser un poco

en casa, un poco en el sistema bancario o cooperativo financiero.

### En la cotidianidad

Es fundamental no pensar en los gastos como cargas sino caminos de bien-estar y hacer un ahorro de a pocos, así sea 500 pesos por semana, de a poco se construye un hábito y puede compararse algo que necesites en el futuro.

### En colectivo

Es posible generar mecanismos colectivos de ahorro y préstamo. Además es indispensable incluir dinero para las labores del cuidado en los presupuestos.

### Tips

- Generar cadenas de ahorro para no usar formas de préstamo riesgoso como el gota a gota
- Reconocer que el dinero no es el único recurso, con otros recursos podemos generar dinero y ahorro.
- Aprender más sobre el sistema financiero te dará mayor autonomía económica.

## ¿Cómo presupuestar dinero?

Presupuestar el dinero es una mezcla de ingresos, gastos y ahorro. Sabemos que el ahorro es difícil cuando nuestros ingresos son ajustados, pero si visualizamos una estrategia, podemos hacerlo. Algo común es llenar un marrano de arcilla con las monedas de quinientos y mil pesos que llegan a nuestras manos, así ahorras casi sin darte cuenta. También es importante tener en cuenta que podemos guardar el dinero en casa, en un tarro, en un cajón, pero es mejor diversificar donde lo tienes: puede ser un poco en casa, un poco en el sistema bancario o cooperativo financiero.

Ahora, el sistema financiero ha innovado en cuentas de ahorros que no implican costos fijos, si los montos no exceden ciertas cantidades, es el caso de Daviplata y Nequi, que son sitios donde puedes tener tu dinero, usando como referente de tu cuenta el celular. Sobre estas dos experiencias puedes consultar en Davivienda (Daviplata) y en Bancolombia (Nequi).



## En la cotidianidad

### Tips

Es fundamental no pensar en los gastos como cargas sino caminos de bienestar y hacer un ahorro de a pocos, así seas 500 pesos por semana, de a poco se construye un hábito y puedes comprar algo que necesites en el futuro.

## En colectivo

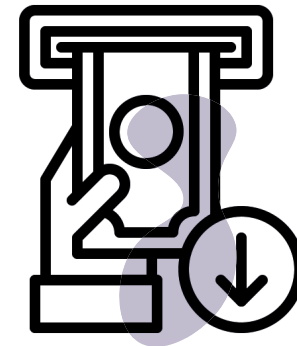
Es posible generar mecanismos colectivos de ahorro y préstamo. Además, es indispensable incluir dinero para las labores del cuidado en los presupuestos. ¿Esto qué quiere decir? Vamos a colocar unas ideas: puedes incluir en tu presupuesto el darte un gusto una vez al mes, dejar recursos para comprar el aceite de almendras que necesitas para tus masajes, por ejemplo. Se trata de ideas que generen en ti bienestar.

Vincularse o crear cadenas de ahorro o natilleras para no usar formas de préstamos riesgoso, como el gota a gota. Estos sistemas solidarios de ahorro y crédito tienen mejores condiciones y, estando en ellos fortaleces opciones con relación a economías alternativas.

Reconocer que el dinero no es el único recurso y que hay otros, como el tiempo de que dispones para emprender ideas de negocio. Con productos que puedas sembrar y cosechar en tu tierra puedes generar opciones de co-

mercialización, y con ellas obtener dinero y realizar pequeños o grandes ahorros.

Aprender más sobre el sistema financiero te dará mayor autonomía económica. Ahora por ejemplo en Youtube encuentras videos y tutoriales que pueden ser de un gran aprendizaje para ti y para otras mujeres.





## Recursos Materiales

- Los recursos materiales son aquellos que están materializados en el mundo.

La tierra, la maquinaria, la tecnología, las semillas son recursos materiales, entre otros. Incluiremos los recursos humanos, es decir el saber, porque los seres humanos somos seres de carne y hueso, es decir seres materiales.

### ¿Cómo presupuestar los recursos materiales?

Es indispensable tener en cuenta que algunos bienes materiales ganan valor (se aprecian) y otros pierden valor (se deprecian)

A esto se suma que los bienes materiales, en algunos casos pueden implicar impuestos, como por ejemplo la tierra. Por ello, al presupuestar bienes materiales es fundamental incluir pagos futuros como los impuestos o el

desgaste del uso

### En la cotidianidad

Es indispensable que enlistes tus bienes materiales que se están apreciando con el tiempo para cuidarlos y usarlos de manera estratégica. En cambio hay que enlistar los bienes que se deprecian, por ejemplo la lavadora, para saber que en un punto tendré que prepararme para comprar una nueva

### En colectivo

Es fundamental que cuando alguien preste un bien material, como una herramienta, aunque no paguemos el alquiler paguemos el desgaste.

### Tips

- Reconoce que tu cuerpo es un bien material y se desgasta y debes incluir recursos para nutrir ese desgaste.
- La tecnología es un bien que se desgasta fácilmente, cuando compran equipos colectivos (por ejemplo computadores) trata de no comprar en oferta si es muy antiguo

El tiempo es un recurso fundamental, es la base de nuestro hacer cotidiano. Sin embargo, no lo presupuestamos con claridad y solemos querer compensar la restricción de dinero o de bienes materiales (incluso e)

### ¿Cómo presupuestar tiempo?

Al presupuestar el tiempo es fundamental tener en cuenta que cada día es finito. Suena lógico pero debes contabilizar 24 horas en las que duermas lo suficiente, tengas tiempo para comer, trabajar, el activismo y ser y estar.

Es indispensable que cuando presupuestes el tiempo reconozcas tus límites y que otr\*s pueden aportar de su tiempo para el cuidado de casa, de otr\*s y para las acciones comunitarias. No olvides presupuestar cada mes al menos 2 días seguidos de descanso, de no hacer.

En la cotidianidad vale la pena ir anotando cuanto tiempo te llevan labores cotidianas con el fin de ser realista e incluir tiempo de silencio y oscuridad es fundamental para el bien-estar. Cada día planea menos de lo que crees que harás, eso te dará un sentido de logro cuando pueda.

### En colectivo

Genera bancos de tiempo colectivos en los que puedan incluir diferentes saberes para poder generar trueques de tiempo.

### Tips

Habla con tu familia sobre el uso del tiempo para que sea equitativo en las labores cotidianas.

Incluye tiempos de no hacer, individuales y colectivos, cuando presupuestes el tiempo.

## Del cuidado

Desde una mirada feminista de la seguridad económica el cuidado, y más bien los cuidados, son un recurso fundamental. Los incluimos porque es una mezcla de tiempo y bienes materiales, que producen ganancias económicas y monetarias en el presente y futuro.

Cuando hablamos del cuidado, hablamos del cuidado de espacios físicos y materiales, del cuidado de otras personas y de nuestro propio cuidado.

### ¿Cómo presupuestar el cuidado?

Presupuestar el cuidado pasa con entender que no debe ser una carga solo para una personas, o una obligación solo para las mujeres. Pasa por entender que el cuidado es una labora diaria en todas sus dimensiones y que es necesario, que a menos que vivas sola y trabajes sola, sea una acción colectiva.

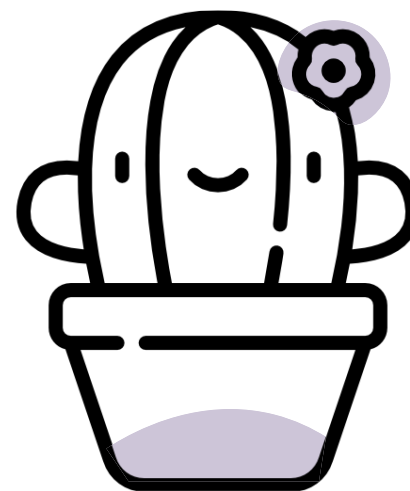
### En la cotidianidad

Reconoce el impacto que tienen las labores del cuidado en tu tiempo y en tu salud

### En colectivo

Es posible generar dinámicas equitativas del cuidado incluyendo su costo en los presupuestos.

En los cuadros a continuación (que puedes imprimir o usar online) crea el plan que cada una quiere hacer para mejorar la conciencia sobre sus recursos.



Cuidado

Dinero

Tiempo

Recursos materiales



# 3. Los proyectos

A continuación encontrarás una serie de recomendaciones para construir proyecto en conjunto con otr\*s y para facilitar espacios para aprender a hacer proyecto.

Un proyecto es una acción individual o grupal que tiene como fin producir cambios positivos en una realidad, que busca mejorar la calidad de vida o las condiciones económicas de las personas que están involucradas en esa realidad.

## Antes de empezar

Piensa bien qué realidad deseas cambiar, cuál estu objetivo o qué quieres lograr con ese proyecto, también ten muy presente cuáles son tus recursos económicos,

físicos y humanos con los que cuentas, recuerda que tu objetivo puede tener una finalidad económica o social.

Para desarrollar tu idea, ten presente:

Un buen proyecto es aquél que piensa en las necesidades e intereses de las personas a quien se dirige.

Atiende necesidades que no estén cubiertas.

Piensa en una idea interesante

Tus ideas deben ser claras y realistas. Elementos de un proyecto

Para formular tu proyecto, responde estas preguntas:

¿Quién lo formula o propone? (Puede ser una iniciativa individual o colectiva).

¿Por qué? Justifica su necesidad.

¿Para quién? Quiénes son tus personas destinatarias o público objetivo.

¿Qué? Actividades a través de las cuáles vas a conseguir tus objetivos.

¿Con qué? Piensa en los medios y recursos que crees vas a necesitar.

¿Con quién? Piensa en los perfiles que necesitas para desarrollar tu idea, es decir, personas que van a contribuir en el proyecto.

¿Cuándo? Haz un calendario a partir de las actividades previstas.

¿Dónde? Piensa en el ámbito geográfico donde quieres desarrollar tu proyecto.

¿Cuánto? Piensa en los recursos que necesitas

## Marco lógico

Es una herramienta muy útil y práctica para el diseño y planificación de proyectos. Su objetivo es darle estructura al proceso de planificación del proyecto, así como comunicar lo más importante del mismo.

El marco lógico debe desarrollarse con la participación de las personas involucradas y es una herramienta que puede ser modificada y mejorada durante el diseño o la ejecución del proyecto.

### Objetivo general

Se realiza a partir de la pregunta central del problema que buscamos resolver, este objetivo es el enunciado de la meta que quieres alcanzar.

### Tips para redactarlo

Empieza con un verbo en infinitivo (por ejemplo: identificar, analizar, estudiar, evidenciar).



- Debe ser claro y realista.
- Se enfoca en el logro general del proyecto, no en las actividades.
- Se escribe en afirmativo.

Para desarrollarlo piensa ¿qué quieres hacer? ¿qué es lo que buscas? ¿a dónde quieres llegar?

### Objetivos específicos

Deben ser precisos, evaluables, medibles y viables. Lo ideal es plantear máximo tres, ya que estos responden al paso a paso de lo que haremos para lograr el objetivo general.

### Tips para redactarlos

#### Indicadores

Los indicadores son herramientas que nos muestran las señales de la situación del proyecto, lo que nos permite analizar las actividades y resultados, proporcionando in-

formación de manera simple y precisa del proyecto, estos pueden ser cuantitativos o cualitativos.

### Pasos

Revisa bien tus objetivos.

Identifica los factores relevantes.

Establece qué quieres medir: pueden ser número de actividades, de participantes, de encuentros realizados.

Selecciona la medida de medición, por ejemplo: bueno, malo, regular.

Establece la línea base, es decir, de dónde partes.

Al igual que el general, éstos empiezan en infinitivo.

Piensa en logros parciales medibles que te permitirán acercarte al objetivo general.

### Resultados esperados o metas

Son los productos tangibles y medibles que el proyecto alcanza con sus mismos objetivos. Al redactar los objetivos específicos siempre ten presente en los resultados realistas y medibles que quieres alcanzar.

Si eres clara al momento de definir los resultados, será mucho más fácil planificar las actividades y en ese sentido, la ejecución y seguimiento del proyecto.

### Actividades

Son aquellas acciones que debes realizar para llevar a cabo tu proyecto, estas implican la utilización de recursos económicos o monetarios. Para hacerlas es necesario que hagas una lista de detallada de las acciones a realizar en orden cronológico, buscando que es primero y que es después, es decir construyendo una secuencia para la realización de las actividades.

### Cronograma

Es el ordenamiento de la secuencia de actividades del proyecto, definiendo la fecha en que cada una se va a llevar a cabo. Se convierte en un orientador de la intervención en el proyecto, pues en él se visualiza la distribución de las actividades en el tiempo.

### Presupuesto

Se trata de costear las acciones previstas, lo que implica un listado con los recursos que se requieren en cada caso, para así indagar su valor y poder conocer lo que cuesta llevar a cabo el proyecto.

### Buscar donde presentar el proyecto

Un fondo de donaciones es aquella estrategia que creamos las pequeñas, medianas o grandes organizaciones sin ánimo de lucro para la realización de un proyecto, evento o funcionamiento de la misma organización. Normalmente buscamos recursos en convocatorias públicas estatales, departamentales, municipales o de cooperación internacional.

### Tips

Estar atentas a convocatorias en los presupuestos participativos de algunos municipios o localidades.



- Mirar en las redes sociales las convocatorias de cooperación internacional para aplicar a ellas.

### • Recaudación de fondos

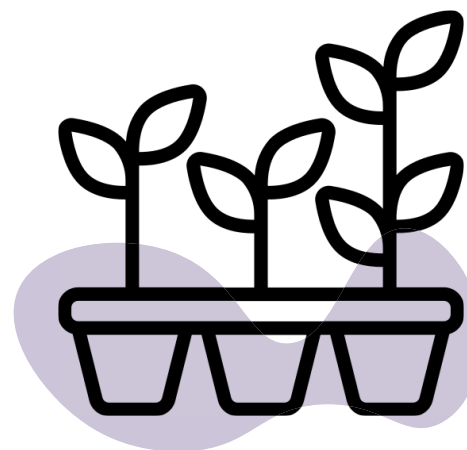
Las organizaciones requieren de recursos económicos para subsistir. Un aprendizaje importante para ello es responder de dónde vamos a conseguir esos recursos. Así que te damos algunas claves.

Existen **fondo de donaciones**.

Existen convocatorias para el apoyo a proyectos. Hay empresas privadas que tienen corporaciones o fundaciones desde donde realizan una labor social.

### ¿Cómo empezar?

Empieza poco a poco, no trates de conseguir millones antes de conseguir miles. Además, se debe aprender sobre plataformas de recaudación. Aquí te vamos a presentar un opción, se llama Vaki y sabrás cómo se usa.



# 4

## Plataformas de recaudación de fondos

Crowdfunding

### ¿Qué es un fondo de donaciones o financiamiento colectivo?

Un fondo de donaciones es aquella estrategia que creamos las pequeñas, medianas o grandes organizaciones sin ánimo de lucro para la realización de un proyecto, evento o funcionamiento de la misma organización. Normalmente buscamos recursos en convocatorias públicas estatales, departamentales, municipales o de cooperación internacional, sin embargo el sector privado o personas naturales de la sociedad civil están interesada en poder aportar fondos a iniciativas sociales.

### PLATAFORMA VAKI

En términos generales es un medio de recaudo masivo en línea (también conocido como financiamiento colectivo o crowdfunding).

A las campañas de financiamiento les llamamos Vakis (como variante de las tradicionales vacas para reunir dinero entre amigos y familiares). La idea es que las personas creen Vakis para financiar proyectos que generen IMPACTO, y reciban aportes de personas desde cualquier parte del mundo.

LINK DE INGRESO: <https://vaki.co/inicio>



### ¿Cómo empezar?

Empieza poco a poco, no trates de conseguir millones antes de conseguir miles. Además, aprender sobre plataformas de recaudación, aquí te vamos a presentra Vaki y cómo se usa.



### Beneficios

- Creación rápida de campaña por internet.
- En Vaki podrán pagar con PSE, Baloto, Efecty, Nequi, Daviplata, Rappipay, y también con tarjeta de crédito internacional pues usamos la misma pasarela de pagos que usan las plataformas de Crowdfunding estadounidenses (Stripe).

En Vaki trasladan el dinero directamente a tu cuenta bancaria, en menos tiempo, y a cualquier país del mundo

Solo necesitas copia de tu documento de identidad y certificación bancaria.

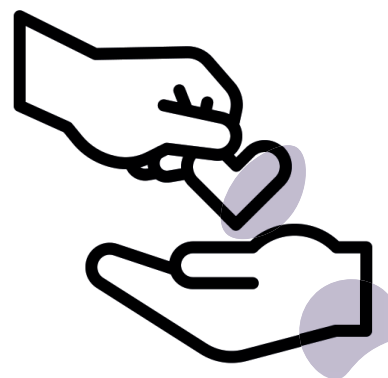
Para la aprobación de Vaki es necesario tener la información completa del proyecto de aprobación.

### Limitaciones

Vaki es un soporte económico limitado, estos límites dependerán de la formulación de la propuesta de recaudación.

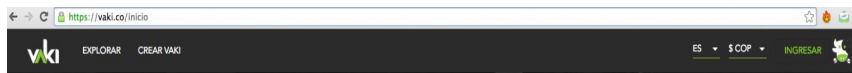
Vaki no nos garantiza un ingreso económico a largo plazo.

La recaudación dependerá de la visibilización que de la organización, persona o grupo que tiene la iniciativa.



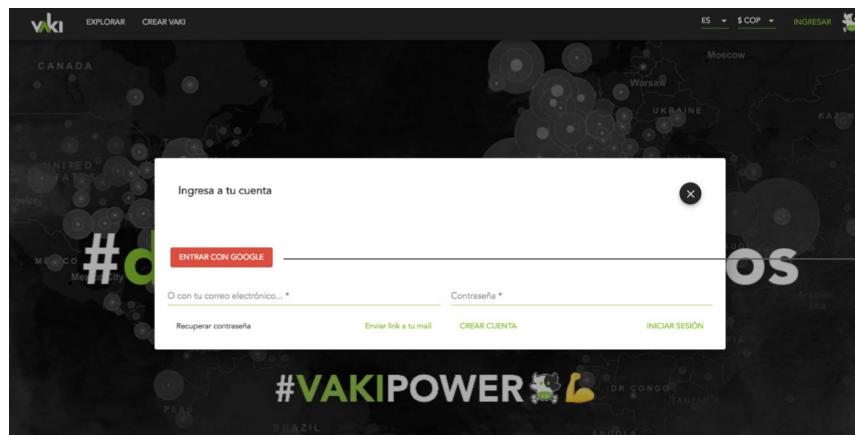
## PASO #1

Ingresa por el explorador de google a: <https://vaki.co/> inicio. Fijate que esté en español, pesos colombianos y siéntete en libertad de explorar la página web, familiarízate con ella.

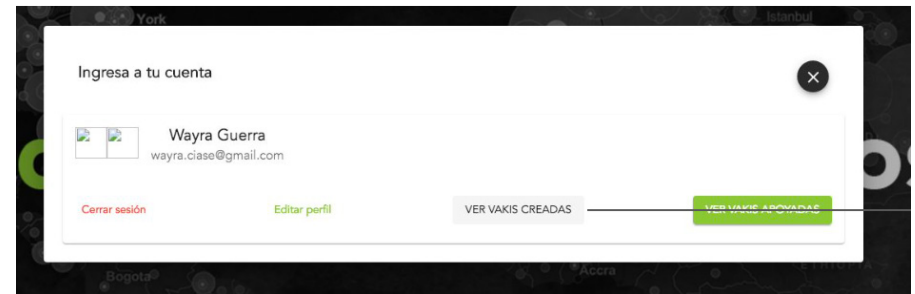


## PASO #2

Haz click en ingresar. Ingresa con tu cuenta de google.

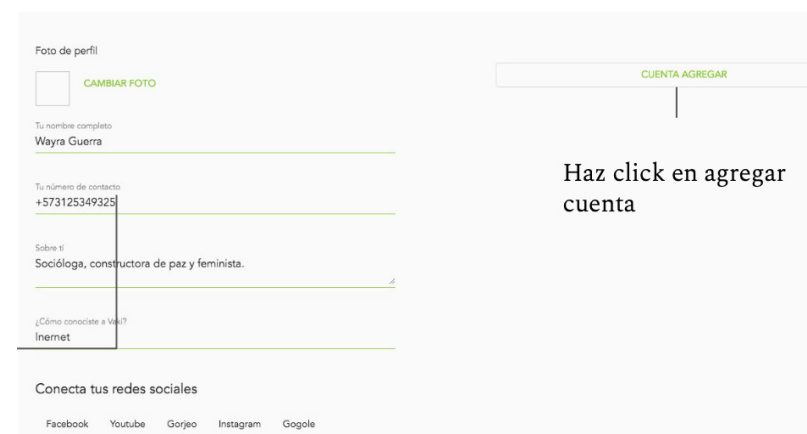


Click en “ver Vakis creadas”



## PASO #3

Click en ir a tu cuenta. Diligencia los datos de la organización, red o grupo. Conecta la cuenta con las redes sociales de la organización, red o grupo.



Haz click en agregar  
cuenta



## PASO #5

- Diligencia los datos de la/el representante legal o la persona que será la responsable de recibir el dinero en su cuenta bancaria.

Nombre propietario  
Wayra Guerra

---

Tipo de cuenta  
Impacto

---

Banco  
Bancolombia

---

Número de cuenta

---

Número de enrutamiento (solo para cuentas fuera de Colombia)

---

Borrar Cuenta

CUENTA AGREGAR

## Sigues estos pasos para crear una campaña exitosa

Click en ir a tu cuenta. Diligencia los datos de la organización, red o grupo. Conecta la cuenta con las redes sociales de la organización, red o grupo.

Para iniciar debes tener disposición de tiempo, energía y la mente abierta para que las ideas fluyan. Normalmente se puede demorar 11 días la preparación previa en los que deberás primero, hacer la planeación, segundo, preparar el círculo de influencia y tercero, poner en marcha el plan de recaudación de fondos.

Para mayor información sigue los pasos en la guía de “lanzamiento de una Vaki exitosa”:

<https://www.yumpu.com/es/document/read/61756755/lanzamientodeunavaki exitosav1>

## ¿Cómo escribir la historia?

Secciona la historia en párrafos de 4 o 5 líneas

Explica para quién o quiénes se está recogiendo el dinero y su contexto. Allí se establece la primera relación con el donante.

Indica la causa por la que necesitas los fondos.

¿Cómo y en qué se va a invertir el dinero que se reciba? A l\*s donantes les gusta estar informados sobre el destino de sus fondos y para la organización también es clave saber cómo, cuándo y en qué será destinado el dinero donado.

Expresa en un párrafo la importancia que tiene esta campaña para la organización o la comunidad.

Muestra tu gratitud y aprecio por el hecho de que el lector esté valorando compartir tu campaña o donar a ella.

Informa a otr\*s cómo puede compartir tu campaña. Por ejemplo: “Si quieres ayudarme a difundir esta campaña, comparte mi enlace en tu Biografía de Facebook.”

## PALABRAS CLAVES ¡Importante!

La historia no puede ser muy extensa porque puede agotar al donante, por lo tanto busca que sea clara y concisa, puedes resaltar con negrilla las palabras clave que caracterizan la historia y su objetivo.

Para ello, resalta las palabras que quieras con negrita o subrayado. Después, pulsa las teclas ‘Control’ y ‘N’ simultáneamente para aplicar negrita a las letras, o las teclas ‘Control’ y ‘S’ simultáneamente para subrayar las letras.



### Selección de fotos y videos

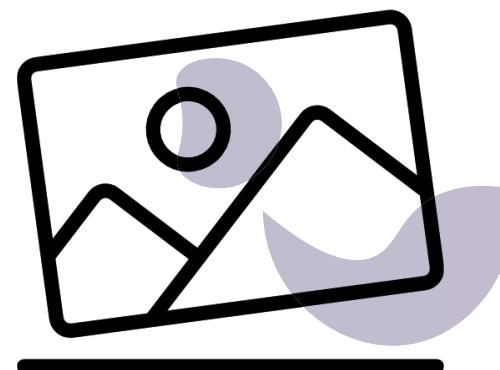
- Además de las palabras, el lenguaje visual es fundamental.
- Por medio de las fotos y videos también relatamos historias, selecciona de 3 a 6 fotos que complementan la historia. Como sabemos que nuestro contexto en términos de seguridad es complejo, puedes evitar tomar fotos a los rostros pero sí a espacios o personas de espaldas, sus manos o cuerpo que estén relacionados con la recaudación de fondos.

### ¿Fragmentos de un relato?

Los fragmentos de relatos de las personas que se beneficiarán de la campaña de donación son fundamentales para llamar la atención, debido que sus voces en primera persona demuestran una cercanía y un diálogo con la persona que va a hacer su donación. Para ello, resalta las palabras que quieras que aparezcan en cursiva. Luego haz clic simultáneamente en las teclas “Control” y “K” para aplicar cursiva a las letras.

### Revisión ortográfica

Antes de publicar tu historia revisa muy bien que no tenga errores ortográficos, puedes copiar y pegar en word, si la palabra sale subrayada en rojo dale click derecho y aparecerá la palabra con la ortografía correcta. Si tienes dudas en cómo se escribe también puedes buscar por Google su forma correcta y significado.



# 5 ● Los fondos rotatorios

## Qué es un fondo rotatorio (Bedoya-Franco, 2017)

Los fondos rotatorios se crearon bajo las ideas de la economía solidaria, la cual se centra en que los recursos pueden ser una forma de generar

Los fondos autogestionados son iniciativas de carácter comunitario o gremial que permanecen en el tiempo<sup>4</sup>, dirigidas a movilizar recursos locales (ahorro) o de terceros para ser prestados, también localmente, y que son administradas por sus socios y usuarios, generalmente productores, microempresarios, campesinos, mujeres, jóvenes, indígenas, afrodescendientes, y personas del campo o la ciudad”

fondos comunitarios, fondos de ayuda, fondos solidarios de apalancamiento, empresas comunitarias de

ahorro y crédito, asociaciones de ahorro y crédito, cajas rurales,

Finalmente, es necesario puntualizar en que la importancia de los fondos no es el lucro que produce su administración, ni las utilidades económicas derivadas, sino las dinámicas

1

Los fondos rotatorios de economía solidaria como estrategia de movilización social...comunitarias que surgen en su seno, en la que la misma forma de funcionamiento del fondo implica acciones enmarcadas en la construcción de paz como solidaridad, apoyo e inclusión

## Para que hacer un fondo

Los fondos tienen el objetivo de facilitar el crédito a una población (personas, familias, grupos y organizaciones) que tiene dificultades para acceder al sistema financiero formal, y que por lo general es destinado a actividades productivas individuales y colectivas, y a necesidades de tipo familiar. Adicionalmente, algunos

- fondos tienen el objetivo complementario de
- fomentar el ahorro mediante aportes.

- Una característica importante de este instrumento es
- que se presenta en comunidades y grupos de personas que tienen procesos organizativos, y en donde se ha tomado conciencia de su realidad y se ha decidido afrontarla con iniciativas de desarrollo propias.

los fondos tienen en cuenta la cultura local, las condiciones de vida, las necesidades productivas, las motivaciones, los intereses y los planes de vida de las comunidades y las personas, así como las características y particularidades de los procesos de las comunidades y asociaciones de las cuales han surgido.

En este sentido, los fondos tienen diferentes dinámicas y objetivos de acuerdo con los grupos y personas que los conforman; por ejemplo, las organizaciones de mujeres frente a las organizaciones mixtas de hombres y mujeres, las de microempresarios frente a las de campesinos, los grupos urbanos y los rurales, los de indígenas

y de afrocolombianos. A través de los fondos se potencian valores como la solidaridad, el trabajo en equipo, la responsabilidad, la honestidad, el sentido de pertenencia, la autonomía, la autoayuda y el respeto.



## Los fondos en especie

Cuando se trata de fondos en especie, operan con características diferentes a las de los fondos que manejan recursos en efectivo. Por lo general, son básicamente fondos de crédito (no tienen ahorro), en donde sus recursos provienen de donaciones y son de carácter productivo agropecuario, que se dirigen al fomento de la seguridad alimentaria y a la generación de activos en sus socios. Bajo esta modalidad los créditos se desembolsan en insumos (semillas, abonos, equipos) o en pie de cría (animales como ganado y especies menores como pollos). Y los pagos se realizan en insumos o pie de cría, y en efectivo.

## El ahorro

Los fondos captan recursos de sus socios, generalmente bajo la modalidad de aportes voluntarios y obligatorios. Dado que se trata de una actividad restringida

a l\*s soci\*s, se realiza sin una regulación específica y, por tanto, sin carácter de ilegalidad.

La mayoría de los fondos no tiene mecanismos para incentivar el ahorro a través de los aportes de los socios. Pocos fondos definen el monto del crédito para un socio dependiendo de sus aportes, aspecto que en buena medida explica la alta dependencia de recursos externos para aumentar el capital, dependencia centrada en las donaciones de la cooperación

Las solicitudes de crédito Las solicitudes son sencillas, tanto en el formato como en el proceso. Los formatos tienen información básica, como la identificación del socio que solicita el crédito, el monto solicitado, el destino de los recursos y las condiciones que propone en cuanto a la forma de pago y el plazo<sup>32</sup>. Los fondos especializados en financiar actividades productivas, tienen solicitudes de crédito que incluyen información del proyecto productivo, la cual sirve para evaluar la viabilidad del proyecto, y consecuentemente del crédito. Respecto al proceso de solicitud, una vez los socios han



- llenado el formato de crédito, lo entregan al promotor, coordinador o responsable del fondo, para que sea presentado al comité de crédito del fondo.
- 2.5.2. El comité de crédito Los fondos tienen una instancia colectiva para aprobar o rechazar los créditos que les son presentados. En la mayoría de los fondos, esta instancia es el comité de crédito.

La persona solicitante debe ser miembro activo de la asociación o fondo.

Debe estar al día con los aportes y pagos a la asociación. Tener buen historial de crédito con el fondo.

Debe haber un concepto sobre la moral de pago por parte de los vecinos (generalmente también socios del fondo).

La persona solicitante debe participar en las reuniones y actividades de la organización.



Presentar una solicitud de crédito o proyecto de inversión.

Concepto de viabilidad del proyecto productivo.

La persona solicitante debe tener experiencia en la actividad productiva para la cual solicita el crédito o tener asistencia técnica, si es una actividad nueva.

Grado de compromiso con la asociación y el fondo: mediante la verificación del cumplimiento en el pago de los aportes y cuotas de la respectiva asociación, y la participación en comités, reuniones y actividades como las capacitaciones. • Conocimiento sobre su moralidad, capacidad de trabajo y comportamiento en la comunidad: dado que por vivir en la zona interactúa con otros socios que pueden dar las respectivas referencias. • Experiencia en la actividad productiva para la cual presenta la solicitud de crédito

### El desembolso

Los desembolsos de los créditos se realizan en efectivo, en especie, y en efectivo y especie simultá-

neamente, dependiendo del fondo. Dado que la mayoría de los fondos (73%) maneja sus recursos en entidades financieras formales como bancos y cooperativas, los desembolsos y recaudos los realizan a través de las oficinas más cercanas a sus sedes. Para los desembo

**Seguimiento del crédito** Los administradores y responsables de los fondos realizan seguimiento a los créditos y a la cartera, aunque, por lo general, no se manejan procesos estandarizados ni continuos, ni tampoco indicadores de gestión

En el estudio se encontraron seis destinos de los créditos: productivo, libre inversión, salud, educación, vivienda y emergencia. El principal destino, y que maneja la mayoría de los fondos (76%), es el dirigido a financiar actividades productivas como capital de trabajo, insumos, pie de cría, infraestructura y comercializació

**Plazos, montos y reembolso de los créditos** Los plazos de los créditos que manejan los fondos están entre un mes y cinco años (84 meses). El plazo mínimo oscila entre

uno y ocho meses, y el plazo máximo entre tres meses y cinco años, siendo un rango bastante amplio en donde los fondos que tienen los plazos más amplios (tres fondos con plazos mayores a veinticuatro meses) son los que cuentan con el capital más alto: Asopeproc, Asoheca y Asproinca.

En cuanto a los montos de los créditos, están entre \$5 mil y \$10 millones. El monto mínimo de los créditos está en promedio en \$124 mil, con rango entre \$5 mil y \$500 mil<sup>33</sup>. Por su parte, el monto máximo está en promedio en \$1,3 millones, estando en un rango entre \$200 mil y \$10 millones.

La tasa de interés en general, los fondos manejan tasas de interés de mercado, e incluso en algunas experiencias, las tasas son más altas. .



- 
- 
- Las tasas de interés que se cobran por los créditos
- son definidas de común acuerdo por los socios del
- fondo, generalmente teniendo como referencia las
- tasas del mercado (bancarias)
- 

### Garantías

En las experiencias analizadas se utilizan básicamente cuatro tipos de garantías para los créditos: la letra de cambio, el codeudor, el convenio de pago (asimilable a un pagaré), y el ahorro de los socios (cuando hay ahorro)

Usa toda esta información

# 6.

## Automonitoreo de la seguridad económica

### ¿Qué es monitorear?

Es observar lo que ocurre en una circunstancia o situación determinada. Por ejemplo: si monitoreamos el crecimiento de una planta durante un mes, todos los días de ese mes a la misma hora mediremos la planta con un metro y anotaremos en un cuaderno la fecha, la hora y el tamaño de la planta; con estos datos podremos saber cuánto creció durante el mes y cuánto creció cada día, y comparar estos datos con otros, como: los días de riego de la planta o los días de fertilizar la tierra; estos datos nos permitirán tomar decisiones para mejorar el proceso de cuidado de planta.

### ¿Cómo automonitoreamos la seguridad

Esta herramienta tiene una finalidad inicial de individualizar la vivencia de la seguridad, reconociendo lo que nos

alerta, lo que produce miedo, pero a la vez lo que genera cuidado y protección,

### ¿Qué vamos a monitorear?

El ejercicio a continuación nos ayudará a monitorear factores de riesgo, de cuidado y de protección.

#### Factores de riesgo

Son aquellos fenómenos que imposibilitan las libertades en el marco de un Estado de derecho y el sentirnos seguros, tranquilos, serenos y con confianza en nuestros entornos próximos y lejanos. Los hemos diferenciado como: inminentes, de corto plazo, de mediano plazos y de largo plazos.

#### Factores de protección

Son aquellas acciones que generan una barrera antes los riesgos inminentes y de corto plazos.

Cuando el factor de protección es a largo plazo es que se normaliza el riesgo. Un factor de protección no reemplaza los factores de cuidado de largo plazo.



### Factores de cuidado

- Son aquellas acciones y estrategias que posibilitan que la vivencia cotidiana responda a dinámicas establece que favorecen la libertad, la tranquilidad y la confianza en nuestros entornos en el presente y el futuro

Esto lo podrás mapear en el mapa de automonitoreo que hemos creado (Página 34).

A continuación encontrás un enlace y un spotify code que podrás usar para escuchar el audioclip paara el

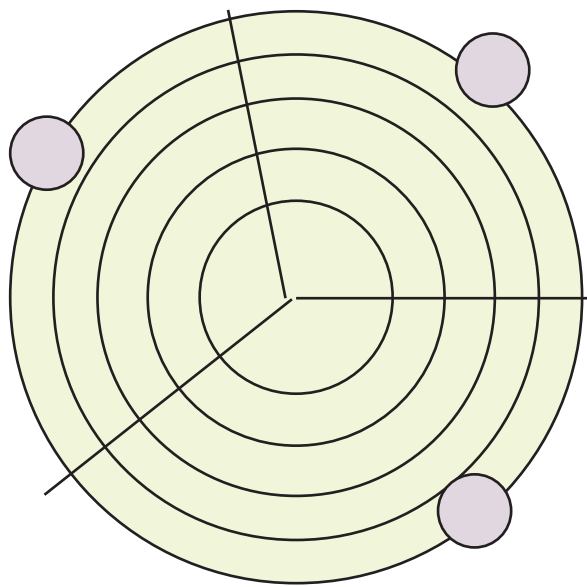
No dejes de usarlos como un elemento central de facilitación. Lo poodrás compartir con otr\*s, comoo tu equipo o las mujeres que participan en el proceso para que puedan hacerlo a distancia o hacerlo juntoo a otr\*s que hacen parte de su proceso.



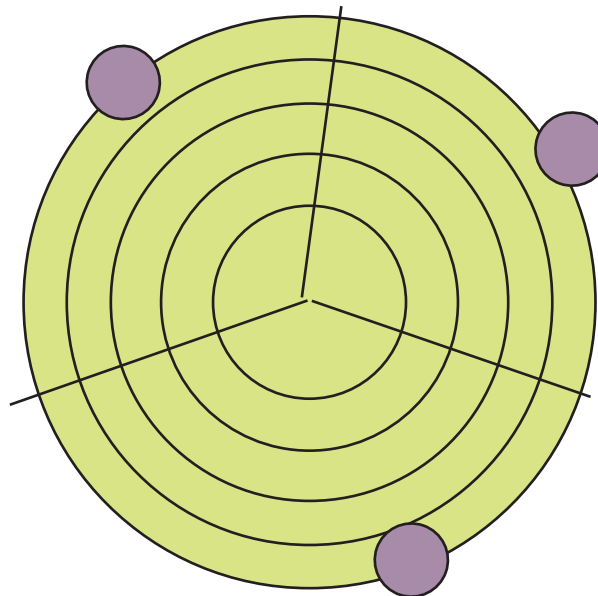
Automonitorear

Mi Seguridad

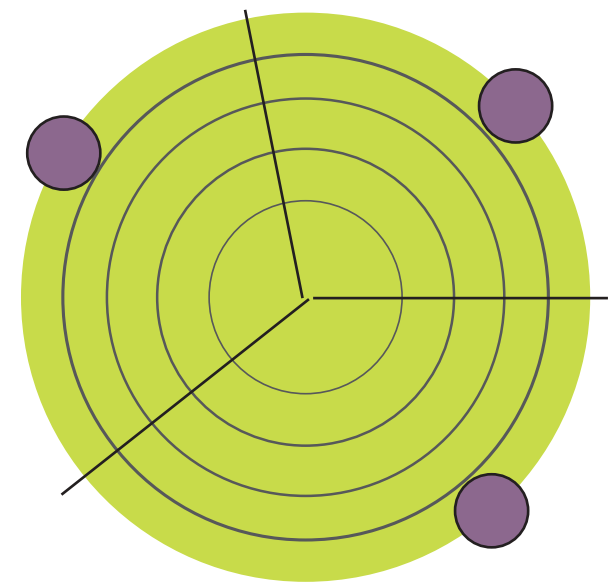
# Económica



Factores  
de riesgo



Factores  
de riesgo



Factores  
de riesgo

## ¿Cómo usar la herramienta de mapeo?

- En cada uno de los círculos invita a cada persona, individualmente, escribirá 3 factores de riesgo, luego los relacionará con tres factores de protección (que existen en su vida o que quiere tener en su vida) y con tres factores de cuidado (que existen en su vida o que quiere tener en su vida).

Es importante tener en cuenta que la numeración será jerárquica, siendo 1 el riesgo que más importancia le da la persona.

Además, ten en cuenta que debes incluir en el espacio de formación o reflexión que estas llevando tiempo para gestionar las emociones que el automonitoreo pueda

Recuerda, que en los cuadernillos Acortemos camino,

encontrarás otros diagramas y explicaciones para fortalecer el proceso de automonitoreo de la seguridad.

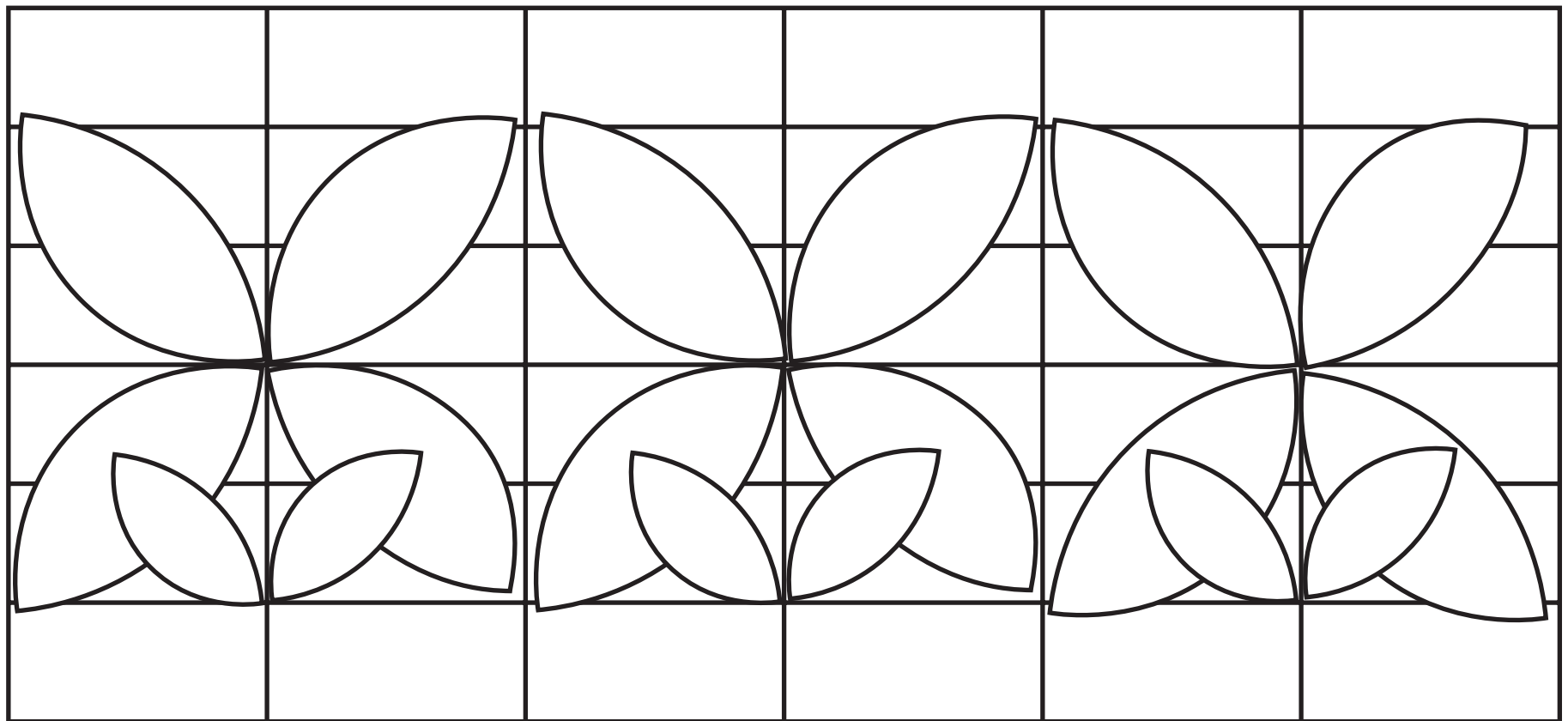


## Relajación gráfica

Muchas gracias por haberte aventurado a aprender sobre el automonitoreo y automonitorearte. Pensar sobre nuestra realidad es beneficioso pero nos puede cargar.

Nos cansa y puede mover emociones como el dolor o la tristeza o incluso excesiva euforia.

Por eso, te invitamos a hacer esta última relajación gráfica. Respira, tómate tu tiempo e imagina que una parte de lo que sientes se va en cada trazo.





- **Hasta pronto,  
¡seguimos en contacto!**

- Esperamos que hayas disfrutado este andar por el camino.

Sin duda, habrán muchos elementos más que querrás explorar sobre la seguridad física, sin embargo, te aconsejamos ir poco a poco fortaleciendo tu saber y creando procesos con otr\*s.

Continuá leyendo los cuadernillos que hacen parte de esta Caja de herramienta y date tiempo para digerir lo aprendido.

Usa las herramientas de cuidado también para ti y tus entornos sociales cercanos.



## Referencias

Bedoya, V. (2017). Los fondos rotatorios de economía solidaria como estrategia de movilización social para la construcción de paz en la región del Magdalena Centro. Revista Eleuthera, 17, 110-126. DOI: 10.17151/eleu.2017.17.7

Jaime Villarraga P (2008). Fondos autogestionados rurales de ahorro y crédito: experiencias y lecciones para el fortalecimiento de las microfinanzas rurales en Colombia. Ford Foundation.

REGLAMENTO PARA LA CREACION Y DOTACION DE FONDOS ROTATORIOS COMUNITARIOS. [https://www.onfandina.com/images/Ofertas\\_de\\_empleo/Documentacion/C3%B3n/Reglamento\\_Fondos\\_rotatorios](https://www.onfandina.com/images/Ofertas_de_empleo/Documentacion/C3%B3n/Reglamento_Fondos_rotatorios).

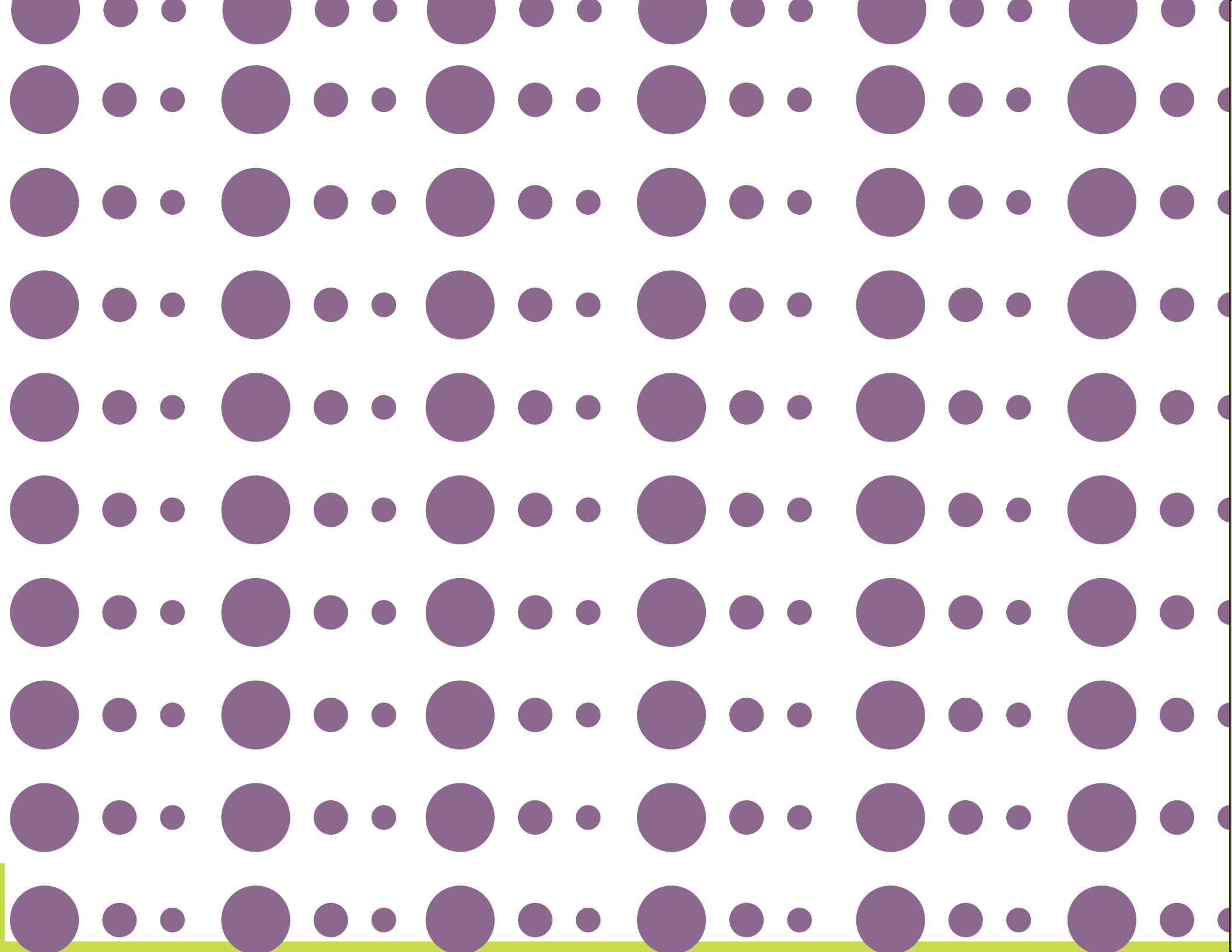
[Dinero iconos](https://www.flaticon.es/iconos-gratis/dinero "dinero iconos") creados por bukeicon - Flaticon

[Cactus iconos](https://www.flaticon.es/iconos-gratis/cactus "cactus iconos") creados por Freepik - Flaticon

[Semilla iconos](https://www.flaticon.es/iconos-gratis/semilla "semilla iconos") creados por Freepik - Flaticon

[Hucha iconos](https://www.flaticon.es/iconos-gratis/hucha "hucha iconos") creados por Octopocto - Flaticon

[Bienestar iconos](https://www.flaticon.es/iconos-gratis/bienestar "bienestar iconos") creados por Freepik - Flaticon



# Económica

*De los recursos*